Приложение 1 к постановлению Администрации

Пограничного муниципального округа

от 06.09.2021 № 875

**«Дорожная карта»**

**по организации научно-методического сопровождения педагогических работников**

**и управленческих кадров в Пограничном муниципальном округе**

Пояснительная записка

«Дорожная карта» разработана на основании распоряжения Министерства Просвещения РФ от 4 февраля 2021 года №Р-33 «Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров» и в соответствии с информационным письмом «Дорожные карты муниципальных методических служб Приморского края по организации научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на муниципальном уровне».

Срок реализации «дорожной карты» 2021-2024 годы.

Ответственные за реализацию «дорожной карты»:

* отдел образования Администрации Пограничного муниципального округа;
* учебно-методический отдел МКУ «Центр обеспечения деятельности муниципальных образовательных организаций Пограничного муниципального округа»;
* образовательные организации Пограничного муниципального округа;

Цель дорожной карты – обеспечение реализации задач регионального проекта «Современная школа», повышение качества организации научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на муниципальном уровне посредством обновления к 2024 году содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, в том числе за счет обновления материально-­технической базы школ, расположенных в сельской местности, а так же обеспечение повышения уровня переподготовки педагогических кадров в форматах непрерывного образования и самообразования, внедрения целевой модели наставничества и различных форм сопровождения для развития кадрового потенциала и профессионального мастерства педагогических работников, выявление и распространение эффективных педагогических практик в районе.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование мероприятия | Результат | Период  (срок реализации) | Организаторы |
| 1. ***Научно-методическое сопровождение центров образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» (далее – Центр «Точка роста»)*** | | | | |
|  | Круглый стол для руководителей Центров «Точка роста» по теме «Организация работы Центров «Точка роста» | Обмен опытом, выявление затруднений при организации работы Центров «Точка роста» | октябрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Тематические вебинары, семинары для работников Центров «Точка роста» | Формирование организационно-методического ресурса через развитие сетевого взаимодействия между Министерством образования, ПК ИРО, ИРО других регионов, МОУО | в течение  2021-2022 учебного года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Ежеквартальный мониторинг выполнения показателей создания и функционирования Центров «Точка роста» | Отчет о выполнении показателей региональному оператору | ежеквартально | Специалисты отдела образования Администрации ПМО,  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Ученическая конференция «Первый опыт работы с оборудованием «Точка роста» | Трансляция опыта | февраль 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  МБОУ «ПСОШ №2 ПМО» |
|  | Региональный проблемно-тематический семинар «Точка роста» - точка опоры в реализации обновленного содержания предметов естественно-научной направленности» | Повышение компетентности педагогов школ по вопросам естественно-научной направленностей, а также практической отработки учебного материала по предметам «Химия», «Физика» | март 2022 | ГАОУ ДПО ПК ИРО  МКУ «ЦОД МОО ПМО»  МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» |
|  | Муниципальный практико-ориентированный семинар «Организация естественнонаучного образования с использованием цифровых образовательных ресурсов» | Повышение профессионального мастерства педагогов школ | апрель 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  МБОУ «ПСОШ №1 ПМО» |
|  | Создание банка лучших практик организации образования детей на базе Центров «Точка роста» | Пополнение банка методических практико-ориентированных материалов | в течение  2021-2022 учебного года | Специалисты МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Августовская конференция педагогических работников | Трансляция опыта в педагогическом сообществе | август 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
| ***2. Научно-методическое сопровождение реализации Целевой модели наставничества*** | | | | |
|  | Организация участия педагогов Пограничного муниципального округа в краевом Фестивале наставничества | Популяризация лучших практик наставничества | октябрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Контроль за реализацией мероприятий по внедрению целевой модели наставничества в муниципальных образовательных организациях ПМО | Реализация мероприятий по внедрению целевой модели наставничества в муниципальных образовательных организациях ПМО | 2020-2024 годы | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Формирование баз данных программ наставничества и лучших практик | Базы данных программ наставничества и лучших практик; | в течение  2021-2022 учебного года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Осуществление учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества | Учет обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества | октябрь 2021 | Кураторы ОО,  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Формирование реестра наставников и наставляемых образовательных организаций Пограничного муниципального округа | Реестр наставников и наставляемых | в течение  2021-2022 учебного года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Семинар «Информационно-методическое сопровождение работы педагога-наставника» | Знакомство с актуальными документами,  регламентирующими реализацию целевой модели наставничества | ноябрь 2021 | Кураторы ОО,  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Распространение и внедрение лучших  наставнических практик различных форм для обучающихся, педагогов  и молодых специалистов Пограничного муниципального округа | Трансляция и внедрение успешных практик для обучающихся, педагогов  и молодых специалистов | в течение 2021-2022 учебного года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Мониторинг достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества в образовательных организациях ПМО | Анализ и оценка достигнутых целевых показателей | не позднее  1 декабря 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Организация и проведение конференции по актуальным вопросам в области наставничества | Обеспечение фасилитации переноса приобретенных в ходе освоения индивидуальных образовательных маршрутов компетенций в реальную педагогическую практику | апрель 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
| ***3. Научно-методическое сопровождение муниципальных и региональных этапов профессиональных конкурсов*** | | | | |
|  | Организация и проведение конкурса профессионального мастерства «Прогулка в детском саду» | Выявление и диссеминация педагогического опыта по организации и проведению занятий в условиях реализации ФГОС ДО | сентябрь-октябрь 2021 | Специалисты отдела образования Администрации ПМО |
|  | Организация и проведение муниципального конкурса «Лучшая методическая разработка по ФГОС» | Выявление талантливых педагогов, трансляция их опыта работы на муниципальном уровне, поддержка и пропаганда эффективных педагогических технологий в организации образовательной деятельности, направленных на рост профессионального мастерства педагогических работников | октябрь 2021-март 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Муниципальный конкурс открытых уроков «Мой лучший урок» | Выявление талантливых педагогов, трансляция их опыта работы на муниципальном уровне, поддержка и пропаганда эффективных педагогических технологий в организации образовательной деятельности, направленных на рост профессионального мастерства педагогических работников | октябрь 2021-апрель 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Организация и проведение муниципального профессионального конкурса «Педагог года» | Формирование в обществе социальной и гражданской значимости профессии педагога как носителя нравственных ценностей и общественных установок; стимулирование профессионального педагогического творчества | январь – март 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Организация и проведение конкурсного отбора на звание «Лучший педагог Пограничного муниципального округа» | Выявление талантливых педагогов | май 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Методическое сопровождение участников профессиональных конкурсов | Оказание методической помощи в подготовке к профессиональным конкурсам | в течение всего периода | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Создание условий для участия педагогов в различных конкурсах профессионального мастерства | Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства различного уровня | в течение всего периода | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
| ***4. Научно-методическое сопровождение управленческих команд образовательных организаций***  ***Пограничного муниципального округа*** | | | | |
|  | Мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов управленческих команд образовательных организаций | Выявление профессиональных потребностей и дефицитов управленческих команд образовательных организаций | в течение года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Прогнозирование, планирование и организация повышения  квалификации руководителей ОО на основе выявленных  профессиональных дефицитов | Адресное повышение  квалификации руководителей  ОО | в течение года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Проведение выездных методических дней | Оказание адресной методической, консультативной помощи руководителям и педагогам образовательных организаций | по отдельному графику | Специалисты отдела образования Администрации ПМО  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Проведение муниципального круглого стола «Механизмы  управления качеством образования: анализ эффективности  решений по обеспечению объективности процедур оценки  качества образования» | Проведен круглый стол по  вопросам эффективности  решений по обеспечению  объективности процедур  оценки качества образования | сентябрь 2021 | Специалисты отдела образования Администрации ПМО  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Семинар-совещание с руководителями ОО по результатам реализации «дорожных карт» школьных программ по улучшению образовательных результатов | Подготовлены отчеты по  результатам реализации «дорожных карт» школ с низкими  образовательными результатами | октябрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Организация и проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями общеобразовательных организаций «Управление  качеством образовательных результатов в ОО» | Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования | по отдельному графику | Специалисты отдела образования Администрации ПМО  МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Семинар для администрации школ по учебно-методической работе «Учебные планы школ: актуальные требования и подходы к разработке» | Выявление затруднений при составлении учебного плана | июнь 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Проведение индивидуальных консультаций с администрацией школ по разработке учебных планов на 2022-2023 учебный год | Оказание адресной методической, консультативной помощи администрации школ | май-август 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Поиск и внедрение новых эффективных форм организации методической поддержки педагогических и административных работников ОО | Использование новых эффективных форм организации методической поддержки педагогических и административных работников ОО | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Создание банка данных резерва управленческих кадров | Банк данных резерва управленческих данных | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Организация обучения педагогических работников, зачисленных в резерв управленческих кадров | Организация обучения педагогических работников, зачисленных в резерв управленческих кадров | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Мониторинг состояния прохождения курсовой подготовки руководителей и педагогических работников ОО | База данных прохождения курсовой подготовки руководителей и педагогических работников ОО | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Августовская конференция педагогических работников | Трансляция опыта в педагогическом сообществе | август 2022 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
| ***5. Сопровождение деятельности по выявлению и распространению лучших педагогических практик*** | | | | |
|  | Разработка локальных актов образовательной организации о выявлении и распространении лучших педагогических практик | Локальные акты образовательной организации о выявлении и распространении лучших педагогических практик | сентябрь-октябрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
|  | Организация методической работы в режиме функционирования | Формирование у педагогов и управленческих команд компетентностей в реализации программы и создании в образовательной организации необходимых для этого организационно-педагогических условий | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
|  | Повышение квалификации руководящих и педагогических работников через реализацию программы распространения педагогических практик | Повышение квалификации руководящих и педагогических работников через реализацию программы распространения педагогических практик | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
|  | Мониторинг успешности реализации программы по распространению лучших педагогических практик | Мониторинг успешности реализации программы по распространению лучших педагогических практик | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
|  | Создание муниципального банка лучших управленческих практик по обеспечению и развитию педагогических кадров | Создание муниципального банка лучших управленческих практик по обеспечению и развитию педагогических кадров | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
|  | Публикации лучших педагогических практик в социальных сетях, на сайте МКУ УО, периодических научных журналах | Распространение лучших педагогических и управленческих практик | весь период | МКУ «ЦОД МОО ПМО»  Руководители ОО |
| ***6. Мероприятия по контролю достижения минимальных показателей деятельности методической службы*** | | | | |
|  | Разработка муниципальных показателей системы методической работы | Муниципальные показатели системы методической работы | сентябрь-октябрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Определить формы, методы, приемы и средства, которые будут использоваться в процессе контроля | Формы, методы, приемы и средства, которые будут использоваться в процессе контроля | ноябрь-декабрь 2021 | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Осуществление мониторинга показателей системы методической работы в соответствии с показателями | Мониторинг показателей системы методической работы в соответствии с показателями | ежегодно  (июнь-июль) | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Проведение анализа результатов мониторинга показателей системы методической работы  в соответствии с показателями в ОО | Проведен анализ результатов мониторинга показателей системы методической работы  в соответствии с показателями в ОО | Ежегодно  (сентябрь-октябрь) | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Подготовка адресных рекомендаций принятия управленческих решений по результатам анализа системы методической работы в ОО | Подготовлены адресные рекомендаций принятия управленческих решений по результатам анализа системы методической работы в ОО | ежегодно  (при необходимости) | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |
|  | Проведение мероприятий с различными категориями специалистов системы образования: руководителями ОО, руководителями районных методических объединений и школьных методических объединений, профессиональных сообществ, педагогами) по организации методической работы | План мероприятий с различными категориями специалистов системы образования: руководителями ОО, руководителями окружных методических объединений и школьных методических объединений, профессиональных сообществ, педагогами) по организации методической работы | в течение года | МКУ «ЦОД МОО ПМО» |